



UNIVERSITETI PUBLIK "KADRI ZEKA" UNIVERSITY

Zija Shemsiu pn., 60000, Gjiilan, Republika e Kosovës
www.uni-gjilan.net tel: 0280390112

Ref . nr .01/2915

Dt. 18.12.2023

Plani Strategjik i Kërkimit Shkencor

Universiteti Publik "Kadri Zeka" Gjiilan

Dhjetor, 2023

Projekti: Rritja e kulturës kërkimore në arsimin e lartë në Kosovë

Akronimi: ResearchCult

Numri i projektit:

610000-EPP-1-2019-1-XK-EPPKA2-CBHE-SP (2019-1992/001-001)

Korniza kryesore

Në këtë seksion ju pritët të raportoni referencat kryesore normative në nivel evropian, kombëtar dhe rajonal (id nevojiten).

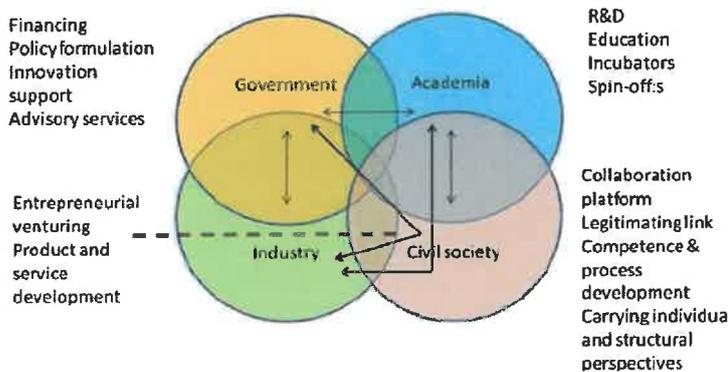
Këtu mund të përshkruani gjithashtu parimet kryesore që drejtojnë Planin tuaj Strategjik:

- Modeli spiral i katërfishtë i planit të kërkimit shkencor

Modeli heliks i katërfishtë mundëson përpunimin e programeve dhe veprimeve të përbashkëta për kërkim shkencor dhe inovacion, duke promovuar modele të reja zhvillimi në nivel social dhe ekonomik.

Ky model përmirëson krijimin e organeve të reja institucionale dhe krijimin e formateve të reja organizative për të promovuar inovacionin dhe përgjegjësinë sociale, duke mundësuar perspektiva të reja si për Kërkimi shkencor dhe Misionin e Tretë.

Brenda këtij modeli Universiteti luan një rol qendror si prodhuesi kryesor i njohurive



- - Modeli i tre O

Shumica e kërkimeve mund të ndahen në tre kategori të ndryshme: eksplorues, përshkruar dhe shkakor. Secili shërben për një qëllim të ndryshëm përfundimtar dhe mund të përdoret vetëm në mënyra të caktuara. Në botën e sondazheve në internet, zotërimi i të treve mund të çojë në njohuri më të shëndosha dhe informacion më cilësor.

Open Science - do të thotë të bësh njohuri dhe metoda kërkimore të aksesueshme dhe transparente në mënyrë që të favorizosh një njohuri në rritje falë ndarjes dhe praktikave bashkëpunuese.

Mjetet e Open Science: Qasje e hapur, të dhëna të hapura, me burim të hapur, distinktivë të hapur për trajnim.

Inovacioni i hapur- Inovacioni i hapur: është një qasje e bazuar në idenë se kompanitë mund të gjenerojnë kapital inovativ nga shkëmbimi dhe bashkëpunimi me subjekte të jashtme si universitetet, qendrat kërkimore, fillimi, përdorimi i modeleve të reja organizative dhe mbrojtja e pronësisë intelektuale.

Mjetet e hapura të inovacionit: Patentat, licencat, Start-up, spin-off, Inkubatorët

I hapur për botën: do të thotë të mendosh globalisht për Kërkimi shkencor dhe inovacionin me qëllim:

- për të eksploruar njohuritë e tregjeve globale
- të njohë akademinë dhe shkencën rolin universal "ngjites", i aftë për të zgjeruar dhe rikuperuar marrëdhëniet kritike ndërkombëtare mbi bazën e parimit të diplomacisë

Duke nënvizuar se e ardhmja e Kërkimi shkencor duhet të jetë bashkëpunuese, e hapur dhe globale

- Ligji / Rregulloret Kombëtare

.....

- - Statuti i Universitetit

.....

- - Plani Strategjik i Universitetit

-

Universiteti ka hartuar një Plan Strategjik PS 2017-2022, të cilin e ka rishikuar në vitin 2020 dhe që përmban një kapitull të veçantë mbi Objektivat Strategjike. Këto objektiva përfshijnë edhe objektivin numër 6, lidhur me përmirësimin dhe promovimin/mbështetjen e punës kërkimore-shkencore në UKZ. Kjo strategji dhe objektivat e saj përfshijnë elementët e mëposhtëm, të cilët do të ndikojnë drejtpërdrejt në rritjen e kërkimi shkencor shkencor në UKZ.

Nëobjektivi i parë thekson se UKZ duhet t'i kushtojë vëmendje të veçantë punës kërkimore dhe shkencore dhe ajo duhet të jetë veçanërisht e orientuar në dobi të komunitetit. UKZ mbështet botimin e punimeve shkencore dhe teksteve universitare, botimin në revista shkencore dhe promovon punën kërkimore të stafit akademik, duke ofruar mbështetje, si në aspektin teknik ashtu edhe në atë financiar.

UKZ përmes kësaj Strategjie ka paraparë edhe koordinatore, të cilët tashmë janë emëruar në fakultete për punën kërkimore-shkencore. Koordinatorët, respektivisht prodekanët e fakulteteve të cilët janë zgjedhur për këtë përgjegjësi, do të mbështesin stafin akademik në punën e tyre kërkimore-shkencore, duke e udhëhequr stafin akademik për punë kërkimore-shkencore.

Strategjia ka paraparë që UKZ të mbështesë, financojë dhe shpërblejë punën kërkimore-shkencore dhe për këtë qëllim UKZ mbështet financiarisht stafin akademik për punën e tyre kërkimore-shkencore, me ç'rast ka paraparë shpërblimin me pagë për profesorin me më shumë punë në UKZ dhe çmimin UKZ Scientist of the Year Shkenctar i vitit.

Në këtë drejtim, në kuadër të kësaj Strategjie UKZ ka parashikuar organizimin e konferencave shkencore vendore dhe ndërkombëtare. Organizimi i tryezave dhe konferencave shkencore do të jetë prioritet i UKZ-së, në mënyrë që temat me interes të debatohen dhe analizohen në bashkëpunim të ngushtë me të gjithë akterët e tjerë që kanë ndikim të drejtpërdrejtë dhe të tërthortë në ato fusha kërkimore.

UKZ ka parashikuar edhe krijimin e revistave të UKZ. UKZ do t'i kushtojë vëmendje të veçantë paraqitjes së stafit akademik në revistat shkencore ndërkombëtare për të qenë të përditësuar me zhvillimet dhe temat aktuale në mbarë botën. Do të bëhen përpjekje të duhura për të siguruar një buxhet të mjaftueshëm për të mbështetur këtë objektiv dhe do të kërkohet mbështetje nga MASHT-i, universitetet me të cilat janë lidhur marrëveshje bashkëpunimi, si dhe institucione të tjera që mbështesin zhvillimin e shkencës.

- Rregullore të tjera

Është miratuar rregullorja për veprimtarinë kërkimore-shkencore, ku nëpërmjet kësaj rregulloreje për veprimtarinë kërkimore-shkencore të UKZ-së do të mbështetet stafin akademik në Kërkimi shkencor shkencor dhe publikimet shkencore. Në këtë Strategji është paraparë edhe ngritja e Komisionit Qendror që do të mbikëqyrë punën kërkimore-shkencore. Komisioni Qendror planifikon, mbikëqyr dhe mbështet punën kërkimore-shkencore në UKZ.

UKZ mbështet projekte kërkimore për të cilat ka kërkesa nga njësitë akademike. Për këtë arsye është miratuar Rregullorja e Veprimtarisë Kërkimore - Shkencore të UKZ-së, e cila e mbështet stafin akademik në Kërkimi shkencor shkencor. Kjo rregullore bën të mundur rritjen e pjesëmarrjes së stafit në punën kërkimore-shkencore, duke i stimuluar ata financiarisht, por edhe duke bërë të detyrueshme pjesëmarrjen dhe minimumin e publikimeve në baza vjetore.

Në këtë drejtim, UKZ mbështet projekte kërkimore për të cilat ka kërkesa nga njësitë akademike dhe individë. Këshilli Drejtues i UKZ-së ka miratuar Rregulloren për Veprimtarinë Kërkimore-Shkencore të UKZ-së, e cila mbështet stafin akademik në Kërkimi shkencor shkencor, veçanërisht në aspektin financiar. Rregullorja përcakton vlerat e pagesave financiare për çdo publikim në revista të rëndësishme ndërkombëtare me faktor ndikimi.

Rregullorja promovon edhe punën kërkimore dhe shkencore duke shpallur "shkencëtarin e vitit" të kandidatit që ka arritur arritjet më të mira kërkimore dhe shkencore brenda vitit.

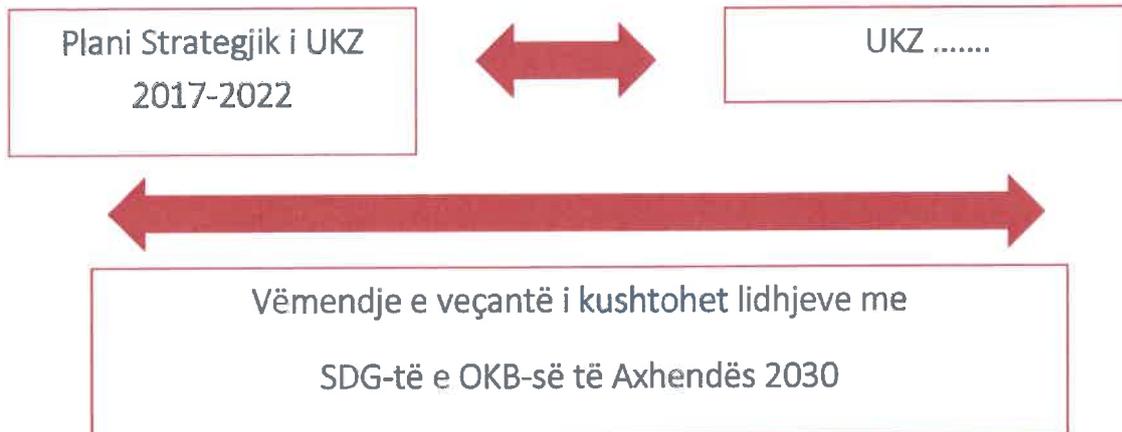
Objektivat kryesore strategjike të Universitetit Publik "Kadri Zeka"

UKZ angazhohet për:

- Kërkimi shkencor duhet të lidhet me zhvillimin e shoqërisë. Programet studimore synojnë të afirmojnë shkencën kosovare, për t'iu përgjigjur sfidave ekonomike, ligjore, politike dhe arsimore të shoqërisë. UKZ punon për t'u ofruar studentëve njohuri të transferueshme dhe për të qenë konkurrues në tregun lokal, rajonal dhe evropian të punës, duke përfshirë sektorin privat dhe publik, pas diplomimit.
- Krijimi, funksionimi dhe fuqizimi i Instituteve Kërkimore përfaqësojnë një fushë strategjike veprimi. UKZ do të krijojë institute kërkimore për fusha të ndryshme studimi që janë me interes për UKZ, shoqërinë, ekonominë dhe zhvillimin teknologjik.

UKZ ka vendosur objektiva specifike për Kërkimi Shkencor për të përmirësuar dhe promovuar/mbështetur punën kërkimore-shkencore. Këto janë pikat kryesore:

- Rritja e veprimtarisë kërkimore-shkencore. UKZ duhet t'i kushtojë vëmendje të veçantë punës kërkimore dhe shkencore dhe veçanërisht mirëqenies së komunitetit. UKZ mbështet botimin e punimeve shkencore dhe teksteve universitare, botimin në revista shkencore dhe promovimin e punës kërkimore të stafit akademik, duke ofruar mbështetje, si në aspektin teknik ashtu edhe në atë financiar.
- Rregullorja për veprimtarinë kërkimore shkencore është miratuar në vitin 2022. Nëpërmjet kësaj Rregulloreje për Veprimtarinë Kërkimore- Shkencore të UKZ-së, stafi akademik do të mbështetet në kërkime shkencore dhe botime shkencore.
- Është funksionalizuar Këshilli Shkencor, i cili mbikëqyrë kërkimin shkencor. Këshilli Shkencor planifikon, mbikëqyr dhe mbështet punën kërkimore-shkencore në UKZ.
- UKZ ka caktuar koordinatore në fakultete për punë kërkimore-shkencore. Koordinatorët do të mbështesin stafin akademik në punën e tyre kërkimore shkencore, ?.
- Mbështetja, financimi dhe shpërblimi i punës kërkimore-shkencore. UKZ mbështet financiarisht stafin akademik për punën e tyre kërkimore: dhënien e pagës profesorit me më shumë punime në UKZ dhe dhënien e çmimit të shkencëtarit të vitit të UKZ.
- Organizimi i konferencave shkencore vendore dhe ndërkombëtare. Organizimi i tryezave dhe konferencave shkencore do të jetë prioritet i UKZ-së në mënyrë që temat me interes të debatohen dhe analizohen në bashkëpunim të ngushtë me të gjithë aktorët e tjerë që kanë ndikim të drejtpërdrejtë dhe të tërthortë në temat e ngritura.
- Krijimi i revistave UKZ. UKZ do t'i kushtojë vëmendje të veçantë prezantimit të stafit akademik në revista shkencore ndërkombëtare për të qenë të përditësuar me zhvillimet dhe temat aktuale në mbarë botën. Do të bëhen përpjekje të duhura për të siguruar një buxhet të mjaftueshëm për të mbështetur këtë objektiv dhe do të kërkohet mbështetje nga MASHT-i, universitetet me të cilat kemi lidhur marrëveshje bashkëpunimi, si dhe institucione të tjera që mbështesin zhvillimin e shkencës.
- Funksionimi i Këshillit Botues. Këshilli Botues do të mbështesë botimin e teksteve universitare, monografive dhe botimeve të tjera.



Modeli kaskadë i llogaridhënies

1. Këshilli Drejtues (KD) i Universitetit është organi kryesor drejtues i Universitetit. KD është përgjegjëse për të gjitha çështjet e politikave afatgjata dhe politikave financiare dhe zgjedh Rektordin e Universitetit. Ai është organi më i lartë i financiar në UKZ. KD përbëhet nga 7 (shtatë) anëtarë: 4 prej tyre zgjidhen çdo tre vjet në procesin e rregullt zgjedhor në Universitet, ndërsa tre prej tyre emërohen nga MASHTit me vendim të veçantë. KD-ja kryesohet nga kryetari dhe nënkryetari, të zgjedhur nga KD, nga anëtarët e emëruar nga MASHT.

2. Rektori është autoriteti kryesor drejtues dhe akademik i Universitetit. Rektori i raporton KD . Rektori zgjidhet nga Bordi Drejtues për një mandat katërvjeçar, me mundësi rizgjedhjeje dhe për një mandat tjetër, me konkurs publik. Rektori është autoriteti që përfaqëson Universitetin brenda dhe jashtë tij.

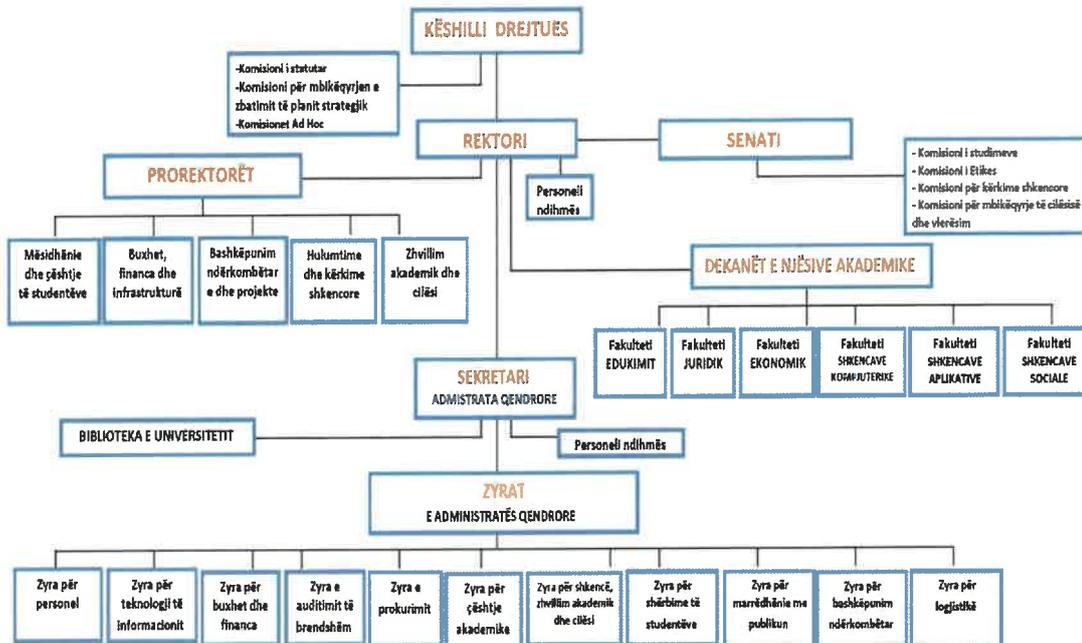
3. Senati është organi më i lartë akademik i Universitetit. Është organi vendimmarrës për të gjitha çështjet akademike.

Të gjitha organet drejtuese të Universitetit e ushtrojnë veprimtarinë e tyre mbi parimin e shumicës së votave, përveç nëse parashikohet ndryshe në Statut.

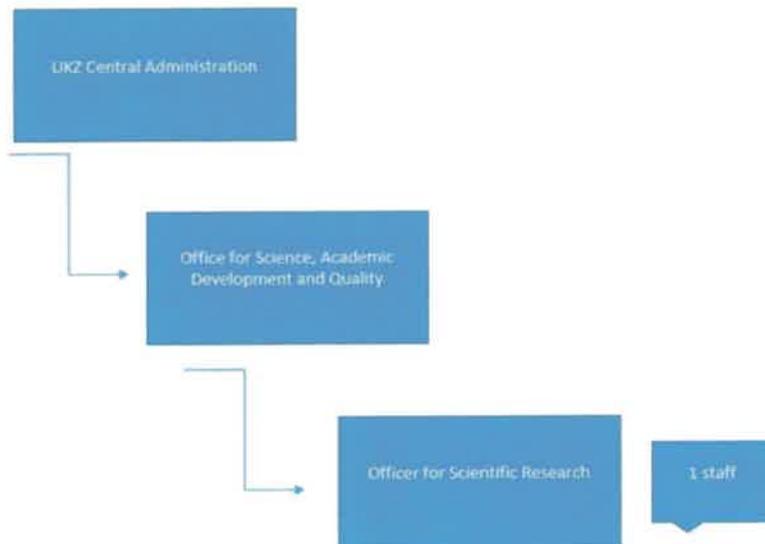
Organizimi i studimeve është përgjegjësi e fakulteteve. Fakulteti ka Këshillin e Fakultetit, i cili është organi më i lartë i tij për çështje akademike, ndërsa fakulteti drejtohet nga dekani, i cili është autoriteti kryesor ekzekutiv i fakultetit.

Administrata e Universitetit drejtohet nga Sekretari i Përgjithshëm i Universitetit.

UNIVERSITETI PUBLIK "KADRI ZEKA" GJILAN
Struktura organizative



The University established the Office for Science, Academic Development and Quality in 2018.



Sipas Rregullores për sistematizimin e vendeve të punës për personelin administrativ, detyrat dhe përgjegjësitë e Zyrës për Shkencë, Zhvillim Akademik dhe Cilësi janë si më poshtë:

- Koordinon punën në mbështetje të njësisve akademike për procesin e akreditimit institucional dhe akreditimit të programeve, duke përfshirë udhëzimin në përgatitjen e dokumentacionit të nevojshëm, si RVV, planin për zbatimin e rekomandimeve, raportin e progresit për zbatimin e rekomandimeve, etj.;
- Kryen punë në koordinim të Zyrës me Senatin e UKZ-së, Këshillin Drejtues, njësitë akademike, institutet, si dhe me këshillat, komisionet dhe PP-të në sektorin e kërkimi shkencor shkencor dhe çështjet përkatëse;
- Punon në konsultim me menaxhmentin e UKZ-së, përkatësisht Prorektorin për hulumtime dhe kërkime shkencore, si dhe me akterë të tjerë përkatës për të mbështetur promovimin dhe zbatimin e rekomandimeve që dalin nga Procesi i Bolonjës në UKZ;
- Nën udhëheqjen e prorektorit për hulumtime dhe kërkime shkencore, hartohet plani i punës së zyrës dhe mbikëqyr zbatimin e tij;
- Udhëheq rrjetin e koordinatorëve për zhvillimin akademik të fakulteteve;
- Ndjek rrjetet dhe tendencat ndërkombëtare të kërkimit shkencor dhe kujdeset që të njëjtat të përcillen në strukturat përkatëse të UKZ-së;
- Përfaqëson Zyrën për? në takime, komisione dhe ngjarje të tjera zyrtare brenda dhe jashtë Universitetit të Gjilanit.
- Merret me koordinimin dhe organizimin e konferencave shkencore;
- Mbështet zhvillimin shkencor dhe kërkimor në UKZ;
- Koordinon dhe monitoron projektet kërkimore;
- Administron dokumentacionin kërkimor;
- Mban bashkëpunim me partnerët përkatës;
- Mbështet stafin në aplikimin për projekte kërkimore dhe shkencore;

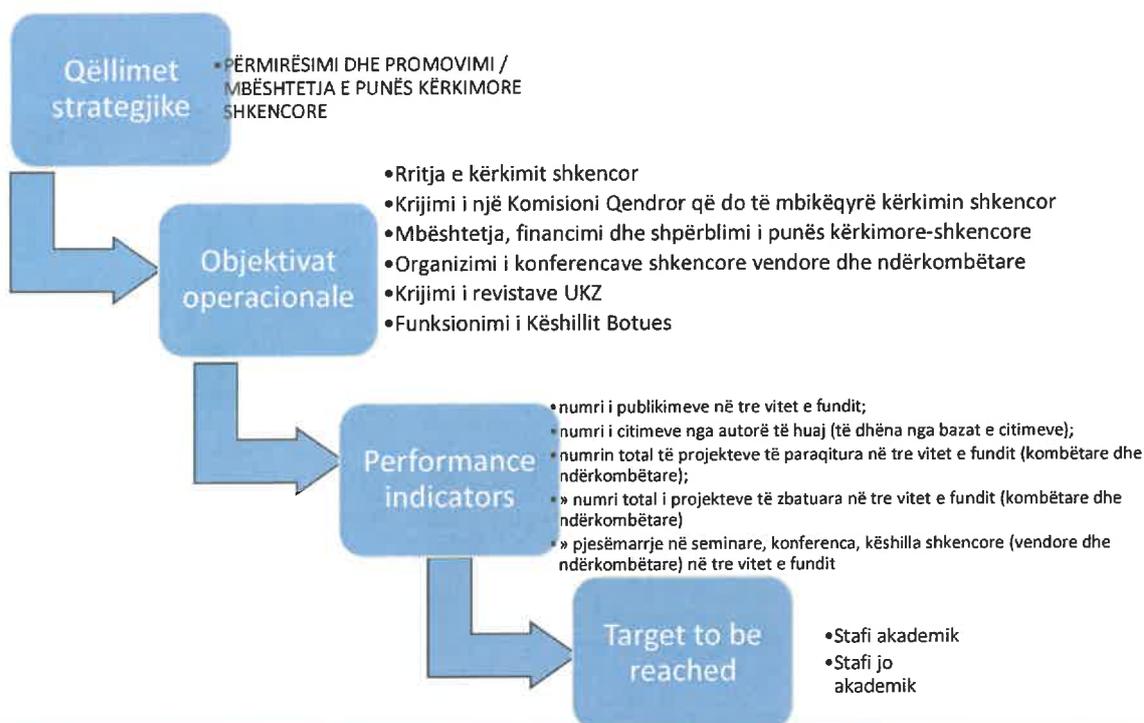
Drejtori i Zyrës për Zhvillim Akademik dhe Cilësi i raporton Sekretarit të Përgjithshëm në aspektin administrativ, ndërsa në aspektin operativ koordinon punën me prorektorin për hulumtime dhe kërkim shkencor.

Aktualisht UKZ ka vetëm një zyrtar për hulumtime shkencore, i cili mbështetet vazhdimisht nga 5 koordinatorë të fakulteteve. UKZ nga viti 2021 ka parashikuar shtimin e personelit për këtë zyrë, sipas Rregullores për sistematizimin e vendeve të punës.

Universiteti ka caktuar koordinatorët për punën kërkimore-shkencore në secilin fakultet.

Detyra e tyre është të koordinojnë kërkimin shkencor ndërmjet stafit, studentëve dhe universitetit.

Modeli kaskadë i objektivave të UKZ-së



Objektivi Strategjik	Objektivat e Menaxhmentit të Përgjithshëm	Linjat e veprimit	Lidhjet me SDG-të
Rritja e Kërkimit shkencor shkencor	UKZ duhet t'i kushtojë vëmendje të veçantë punës kërkimore dhe shkencore dhe veçanërisht mirëqenies së komunitetit. UKZ mbështet botimin e punimeve shkencore dhe teksteve universitare, botimin në revista shkencore dhe promovimin e punës kërkimore të stafit akademik, duke ofruar mbështetje, si në aspektin teknik ashtu edhe në atë financiar.	Rritja e shpërndarjes dhe komunikimit shkencor të Kërkimit shkencor Promovimi i iniciativave që synojnë fuqizimin e kapaciteteve në mbledhjen e fondeve	SDG4 Mbështetje për Phds programet SDG9 - Mbështetje për hulumtim, për të Zhvillimi teknologjik.
Të miratohet Rregullorja për veprimtarinë kërkimore-shkencore	Nëpërmjet kësaj Rregulloreje për Veprimtarinë Kërkimore-Shkencore të UKZ-së, stafi akademik do të mbështetet në kërkime shkencore dhe botime shkencore..	Miratimi i kësaj Rregulloreje nga Senati i UKZ-së	

Krijimi i një Këshillin Shkencor që do të mbikëqyrë kërkimin shkencor shkencor	Këshillin Shkencor planifikon, mbikëqyr dhe mbështet punën kërkimore-shkencore në UKZ	Themelimi i saj	
Të caktojë koordinatorë në fakultete për punë kërkimore-shkencore	Koordinatorët do të mbështesin stafin akademik në punën e tyre kërkimore shkencore, duke udhëhequr ?	Emërimi i koordinatorëve Vendimi i Senatit	
Mbështetja, financimi dhe shpërblimi i punës kërkimore-shkencore	UKZ mbështet financiarisht stafin akademik për punën e tyre kërkimore: dhënien e pagës për profesorin me më shumë punime në UKZ dhe	duke vlerësuar shkencëtarin e vitit në UKZ	
Organizimi i konferencave shkencore vendore dhe ndërkombëtare	Organizimi i tryezave dhe konferencave shkencore do të jetë prioritet i UKZ-së në mënyrë që temat me interes të debatohen dhe analizohen në bashkëpunim të ngushtë me të gjithë aktorët e tjerë që kanë ndikim të drejtpërdrejtë dhe të tërthortë në temat e ngritura.		
Krijimi i revistave UKZ	UKZ do t'i kushtojë vëmendje të veçantë prezantimit të stafit akademik në revista shkencore ndërkombëtare për të qenë të përditësuar me zhvillimet dhe temat aktuale në mbarë botën. Do të bëhen përpjekje të duhura	Krijimi i revistës UKZ	

	për të siguruar një buxhet të mjaftueshëm për të mbështetur këtë objektiv dhe do të kërkohet mbështetje nga MASHT, universitetet me të cilat kemi lidhur marrëveshje bashkëpunimi, si dhe institucione të tjera që mbështesin zhvillimin e shkencës.		
Ngritja e Këshillit Botues	Këshilli Botues do të mbështesë botimin e teksteve universitare, monografive dhe botimeve të tjera	Funksionimi i Këshillit Botues	

Objektivat Operacionale	Fushat e llogaridhënies dhe njësitë organizative	Treguesit e Performancës	Synimi 2020	Synimi 2021	Synimi 2022
Përmirësimi i mjeteve mbështesin cilësinë e kërkimit shkencor	Zona Ndërkombëtare (ARI) & Zona e Mbështetjes Kërkimore (ASURTT)	Përpilimi i një Raporti mbi pjesëmarrjen e stafit të UKZ në Programin Ndërkombëtar Numri i publikimeve			
Forcimi i ndërveprimit ndërmjet zyrave të administratës dhe njësive kërkimore, duke identifikuar procedurat e monitorimit, vlerësimit dhe bashkëpunimit	Zona e Mbështetjes së kërkimit shkencor	Përgatitja e një formulari për të anketuar nevojat dhe pritshmëritë e përdoruesve në lidhje me aktivitetet mbështetëse të kërkimit shkencor – dorëzimi i pyetësorit Raportimi i analizës së të dhënave dhe propozimet operacionale			

		Numri i seminareve dhe iniciativave të organizuara së bashku me njësitë kërkimore për të mbështetur aktivitetet kërkimore			
Nxitja e rritjes së të ardhurave në lidhje me kërkimet e kryera nga palët e treta dhe transferimin teknologjik komercial	Zona e Mbështetjes së Kërkimit Shkencor	Përcaktimi i formatit dhe udhëzimeve të reja Përgatitja e një formulari për monitorimin e kontratave të lidhura me palët e treta Përfundimi i mbledhjes së të dhënave Prodhimi i sistemit të të dhënave			
Përmirësimi i dukshmërisë së kërkimit shkencor dhe Misioni i Tretë për të nxitur sinergjitë e brendshme dhe partneritetin jashtëm	Zona e Mbështetjes së Kërkimit Shkencor Zona e Komunikimit	Riorganizimi i platformës publike të katalogut IRIS për të përmirësuar përdorshmërinë dhe racionalizimin e përmbajtjes Krijimi i një platforme të veçantë ueb dedikuar për të përmirësuar infrastrukturën kërkimore të UKZ Numri i ngjarjeve që promovojnë Kërkimi shkencor, Misionin e Tretë dhe nismat e angazhimit publik Planifikimi i një riorganizimi të seksionit të			

		portalit në WEB të UKZ kushtuar kërkimit shkencor			
Zbatimi i Strategjisë së Burimeve Njerëzore për Hulmuesit (HRS4R) që synon miratimin e parimeve të Kartës Evropiane për Kërkuesit dhe Kodit të Sjelljes për punësimin e studiuesve	Zona e Mbështetjes së Kërkimit Shkencor	Plotësimi i Planit të Veprimit të HRS4R dhe dokumenteve përkatëse që do t'i lëshohen Komisionit Evropian Raporti i progresit mbi veprimet që do të planifikohen për vitin 2021, kur Plani i Veprimit i HRS4R të miratohet nga Komisioni Evropian			

**Kryesuesi i Senatit të
Universitetit Publik “Kadri Zeka” Gjilan**



**Prof. Asoc. Dr. Artan Dërmaku
Rektor**