UNIVERSITETI PUBLIK "KADRI ZEKA" UNIVERSITY
Zija Shemsiu, 60000, Gjilan, Kosovë
www.uni-gjilan.net tel: 0280390112

Ref. nr. 02 / 100 / Dt. 22 / 01 /2021

UNIVERSITETI "KADRI ZEKA" - GJILAN

RAPORT

I MBIKËQYRJES SË IMPLEMENTIMIT TË STRATEGJISË ZHVILLIMORE PËR VITIN AKADEMIK 2019 / 2020

Nëntor 2020

Përmbajtja

Hyrja...3

Konteksti 4

Universiteti, shoqëria dhe Tregu i Punës (Tabela 1).......................................5

Programet Studimore (Tabela 2)..7

Studentët (Tabela3)..8

Burimet Njerzore (Tabela 4).. 10

Sistemi i sigurimit të Cilësisë (Tabela5)...11

Puna kërkimore shkencor(Tabela 6)..14

Profilizimi i UKZ-së 16

Bashkëpunimi Ndërkombëtar (Tabela 8).. 17

Infrastruktura (Tabela 9)..19

Financimi (Tabela 10)...21

Përfundimet 22

Hyrje

Universiteti " Kadri Zeka në Gjilan deri në vitin 2020 ka zbatuar Strategjinë zhvillimore për periudhën 2017-2022 e cila ishte aprovuar në maj të vitit 2017 me prioritete strategjike për avancim të mësimdhënies, sigurimit të cilësisë, hulumtimit dhe inovacionit, zhvillimit të qëndrueshëm të burimeve njerëzore, mbështetjes financiare dhe infrastrukturore si dhe angazhimin e vazhdueshëm në bashkëpunimin ndërkombëtar dhe ndërinstitucional.

Në kuadër të kësaj është hartuar Plani i Veprimit të UKZ-së ku janë paraparë aktivitetet të cilat janë planifikuar të realizohen, përgjatë vitit akademik 2019/2020.

Ky raport përfshinë rezultatet nga mbikëqyrja e zbatimit të strategjisë zhvillimore, për gjatë vitit 2019/2020 të cilat kanë të bëjnë me:

- Të dhënat rreth përmbushjes së prioriteteve nga fillimi deri në fund të vitit akademik 2019 /2020
- Evidentimin e vështirësive përgjatë realizimit të aktiviteteve nga Plani i Veprimit
- Përcaktimin e prioriteteve për vitin e ardhshëm akademik

Procesi i rishikimit të zbatimit të strategjisë për vitin 2020 / 2022 do të përfshijë:

- Emërimin e Komisionit për monitorimin e zbatimit të strategjisë së Universitetit "Kadri Zeka"
- Grumbullimin e të dhënave nga të gjitha njësitë akademike dhe organet drejtuese të Universitetit rreth zbatimit të aktiviteteve nga Plani i Veprimit për vitin 2020/2021
- Krahasimi i të dhënave të grumbulluara me aktivitetet e planifikuara për vitin 2020

Konteksti

Në Planin e Veprimit për vitin 2019 / 2020 ishin përcaktuar aktivitetet sipas prioriteteve të caktuara në strategjinë zhvillimore, përmes të cilave UKZ do të realizonte më së miri misionin e tij.

Për të hartuar Planin e Veprimit të UKZ, Menaxhmenti i lartë i UKZ-së formon Grupin punues pjesë e të cilit janë prorektorët, dekanët, prodekanët, Zyra për Zhvillim Akademik dhe Cilësi, zyrtarë tjerë administrativ dhe studentët të cilët janë përgjegjës në planifikimin e aktiviteteve vjetore, në Planin e Veprimit.

Plani përmban veprimet, masat, afatin kohor, bartësit, mbikëqyrësit si dhe evidencën për realizim: plotësisht, pjesërisht, në proces të realizimit, nuk është realizuar si dhe vërejtjet e nevojshme.

Pas hartimit, Plani i Veprimit miratohet në Këshillin Drejtues.

Plani i Veprimit të UKZ-së për vitin akademik 2019/2020 bazuar në Strategjinë Zhvillimore të UKZ-së i numëron dhjetë prioritete, si në vijim:

1. Universiteti, shoqëria dhe tregu i punës
2. Programet Studimore
3. Studentët
4. Burimet Njerëzore
5. Sistemi i sigurimit të Cilësisë
6. Puna kërkimore shkencore
7. Profilizimi i UKZ-së
8. Bashkëpunimi Ndërkombëtar
9. Infrastruktura
10. Financimi

Në kuadër të prioriteteve të Planit të Veprimit të UKZ-së janë analizuar veprimet e ndërmarra dhe rezulton se numri i veprimeve të ndërmarra është 166. Veprime plotësisht të realizuara janë 86 % (143 aktivitete nga 166), 11,5 % janë veprime të cilat janë realizuar pjesërisht (19 veprime nga 166) dhe 2,5 % të aktiviteteve janë në pritje të realizimit (4 veprime nga 166)

1. Universiteti, shoqëria dhe tregu i punës

Tabela 1. Aktivitetet e planifikuara lidhur me universitetin, shoqërinë dhe tregun e punës

Nr.	VEPRIMI	REALIZIMI			
		Plotësisht	Pjesërisht	Në pritje të realizimit	Nuk është realizuar
1.	Është rishikuar dhe miratuar Plani strategjik 2017-2022	X			
2.	Është miratuar Rregullorja për mbikëqyrjen e zbatimit të Planit strategjik	X			
3.	Është themeluar Këshillimi për mbikëqyrjen e zbatimit të Planit strategjik	X			
4.	Është hartuar Raporti për mbikëqyrjen e zbatimit të Planit strategjik 2019-2020	X			
5.	Bashkëpunimi me biznese dhe institucionet relevante	X			
6.	Puna praktike për studentët	X			
7.	Këshilli Konsultativ i Bizneseve	X			
8.	Publikimet e UKZ-së	X			
9.	Alumni		X		
10.	Themelimi i Bordit Industrial	X			
11.	Miratimi i Draft Statutit të UKZ-së	X			
12.	Organizimi i përvjetorëve të themelimit të UKZ-së	X			
13.	Kryesimi i Konferencës së Rektorëve te Universiteteve Publike te Kosovës	X			
14.	Ndarja e bursave për studentet	X			
15.	Promovimi i UKZ-se ne shoqëri	X			
16.	Ceremonia e Diplomimit	X			
17.	Bashkëpunimi me Kryetarët e Komunave	X			

18.	Bashkëpunimi me Akademinë e Kosovës për Siguri Publike	x				
19.	Guest Speaker		x			
20.	Promovimi i librave nga autorë të ndryshëm në ambientet e UKZ-së	x				
21.	Takimet e Dom Mikel Tarabulluzit	x				
22.	Shënimi i fillimit te vitit te ri akademik	x				
23.	Zgjedhjet e përgjithshme ne UKZ	x				
24.	Akreditimi Institucional	x				
25.	Hartimi i rregulloreve për funksionimin e aktiviteteve specifike të UKZ-së	x				
26.	Futja e praktikës në kërrikullin e disa programeve studimore si pjesë obligative	x				
27.	Kampanja për promovimin e UKZ-së për nxënësit e shkollave të mesme	x				
28.	Broshura pwr promovimin e UKZ-sw nw letwr dhe digjital	x				
29.	Organizimi i ceremonisw sw diplomimit tw studentwve	x				
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		28	1			
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NË PËRQINDJE		97%	3 %			

Në tabelën 1 janë paraqitur aktivitetet e parapara në përmbushjen e prioritetit, Universiteti, Shoqëria dhe Tregu i Punës, ku : 97% (28 nga 29) të aktiviteteve janë realizuar plotësisht, 3% (1 nga 29) të aktiviteteve janë realizuar pjesërisht .

Nga të dhënat e tabelës 1 shihet se shumica e aktiviteteve që janë planifikuar janë realizuar plotësisht. Shohim një përqindje jo fort të lartë tek realizimi i pjesshëm i aktiviteteve që kanë të bëjnë me praktikën e studentëve, alumni, bashkëpunimin me biznese si dhe guest speaker. për të cilat mund të themi se kanë ndikuar edhe rrethanat e pandemisë. Gjithashtu, Themelimi i zyrës për Kërkime Shkencore mbetet të realizohet në planin e ardhshëm të veprimit pasi që edhe pse janë ndërmarrë disa hapa, mbetet akoma e papërfunduar.

2. Programet Studimore

Tabela 2. Aktivitetet e planifikuara lidhur me programet studimore

NR	VEPRIMI	REALIZIMI			
		Plotësisht	Pjesërisht	Ne pritje te realizimit	Nuk është realizuar
1	Riakreditimi i programeve studimore	X			
2	Akreditimi i programeve te reja	X			
3	Fizibiliteti i programeve studimore		X		
4	Studimet e doktoratës			X	
5	Familjarizimi i stafit akademik me standardet për akreditim	X			
6	Programet studimore rishikohen sipas nevojës	X			
7	Përfshirja e të gjitha palwve tw interesit nw hartimin e programeve studimore	X			
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		5	1	1	
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NE PERQINDJE		71 %	14.5 %	14.5 %	

Të dhënat në tabelën 2 tregojnë për aktivitetet e parapara lidhur me programet studimore, ku: 71% (5 nga 7) të aktiviteteve janë realizuar plotësisht, 14.5% (1 nga 7) të aktiviteteve janë realizuar pjesërisht kurse 14.5% (1 nga 7) të aktiviteteve janë në proces të realizimit.

Në bazë të dhënave shihet se Plani i Veprimit ka paraparë një sërë aktivitete lidhur me avancimin në këtë drejtim si dhe ka marrë këto masa për: formimin e komisioneve për Ri/Akreditim, rishikimin e rregulloreve aktuale si dhe hartimin e rregulloreve të reja . Po ashtu ka planifikuar të

realizojë studimin e fizibilitetit për programet ekzistuese dhe studimin e fizibilitetit për programet e reja si dhe ka organizuar e punëtori të veçanta me të gjithë bartësit e programeve.

Sa i përket studimeve Bachelor dhe Master, siç shihet në Planin e Veprimit, UKZ ka shënuar progres. Lidhur me këtë është punuar në krijimin e programeve të reja studimore si dhe të rishikimin e programeve ekzistuese të cilat janë në rrugë të duhur për tu realizuar .

Sa i përket studimeve të Doktoratës, janë marrë disa hapa të bashkëpunimit me Universitete tjera për studime të përbashkëta, të cilat ende janë në diskutim e sipër.

Të dhënat tregojnë se në të gjitha këto aktivitete janë bërë hapa duke u realizuar pjesërisht por të cilat kërkojnë kohë të realizohen plotësisht.

3. Studentët

Tabela 3: Aktivitetet e planifikuara lidhur me Studentet

NR	VEPRIMI	REALIZIMI			
		Plotësisht	Pjesërisht	Ne pritje te realizimit	Nuk është realizuar
1.	Provimi pranues për studentet e rinj	X			
2.	Projektet e studenteve				
3.	Studentët marrin pjesë në kampanjën për promovimin e UKZ-së për nxënësit e shkollave të mesme	X			
4.	Krijimi i klubeve te studenteve		X		
5.	Zgjedhjet studentore	X			
6.	Diploma student i dalluar	X			
7.	Studentët kanë mbajtur trajnime për studentët potencialë të UKZ-së	X			
8.	Studentët kanë vlerësuar stafin akademik	X			
9.	Studentët kanë vlerësuar stafin administrativ	X			
10.	Studentët marrin pjesë në hartimin e dokumenteve strategjike të UKZ-së	X			
11.	Para afatit të provimeve të rregullta studentët e shkëlqyeshëm i	X			

	përgatisin /trajnojnë studentët e tjerë për provim				
12.	Është miratuar Rregullorja për punët praktike të studentëve	X			
13.	Studentët janë angazhuar në projekte ndërkombëtare	X			
14.	Studentët janë angazhuar në projekte nacionale	X			
15.	Studentët janë angazhuar në projekte bamirësie	X			
16.	Studentët janë pjesë e mobiliteteve ndërkombëtare dhe kombëtare (Grac, Cug, instucionet)	X			
17.	Studentët marrin pjesë në aktivitete bashkë me komunitetin (pastrimi i qytetit)	X			
18.	Studentët kanë organizuar shfaqje artistike për komunitetin	X			
19.	Studentët kanë organizuar gara në fusha të ndryshme	X			
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		**19**	**1**	**0**	
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NE PERQINDJE		**95 %**	**5 %**	**0 %**	

Të dhënat në tabelën 3 tregojnë për aktivitetet e parapara lidhur me studentët ku : 95% (18 nga 19) të aktiviteteve janë realizuar plotësisht, 5% (1 nga 19) të aktiviteteve janë realizuar pjesërisht.

Të dhënat në tabelën 3 tregojnë për rolin e studentëve në realizimin e aktiviteteve brenda Universitetit

Siç shihet në Planin e Veprimit nga ana e studentëve janë organizuar ushtrime vullnetare nga studentet për aplikuesit e rinj, është mbajtur kampanja Dita Informuese e UKZ-së, është organizuar kampanja e studentëve kundër kopjimit, kanë realizuar Ekspozitën virtuale etj. Të cilat janë realizuar plotësisht gjatë vitit akademik 2019/2020, përveç krijimit të klubeve të studentëve të cilët kanë mbetur ende në proces për tu realizuar.

4. Burimet njerëzore

Tabela 4: Aktivitetet e planifikuara lidhur me burimet njerëzore

NR	VEPRIMI	REALIZIMI			
		Plotesisht	Pjesesrisht	Ne pritje te realizimit	Nuk eshte realizuar
1	Rekrutimi dhe avancimi te stafit akademik	X			
2	Rekrutimi dhe avancimi te stafit administrativ	X			
3	Avancimi e Stafit Akademik	X			
	Miratimi i Manualit pwr treguesit e performancws nw UKZ	X			
4	Rishikimi dhe miratimi i rregullores së re për të ardhurat e stafit akademik	X			
5	Sistematizimi i vendeve të punës për staf administrativ	X			
6	Të hartohet rregullorja për të ardhurat personale për staf administrativ	X			
7	Trajnimi i stafit administrativ		X		
8	Është publikuar Doracaku për stafin e ri në UKZ	X			
9	Është publikuar doracaku për ligjet dhe rregulloret e punës për përgjegjësitë, detyrat dhe të drejtat e stafit të punësuar	X			
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		8	1		
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NE PERQINDJE		89 %	11 %	0 %	

Të dhënat në tabelën 4 tregojnë për aktivitetet e parapara lidhur me burimet njerëzore ku : 89% (8 nga 9) të aktiviteteve janë realizuar plotësisht, 11 % (1 nga 9) të aktiviteteve janë realizuar pjesërisht.

Gjatë monitorimit shihet se, Ukz, ka hartuar vendime për shpalljen e konkurseve për zgjedhje

dhe rizgjedhjen e stafit akademik si dhe avancimin dhe rekrutimin e Stafit Akademik dhe Administrativ.

Nga Plani i Veprimit vërehet se ashtu si është planifikuar, është realizuar plotësisht. në kuadër të programeve ekzistuese studimore, janë përmbushur kriteret ligjore.

Janë hartuar po ashtu edhe Rregullorja për Sistematizim të vendeve të punës si dhe Rregullorja për të ardhurat personale.

5. Sistemi i sigurimit të cilësisë

Tabela 5: Aktivitetet e planifikuara lidhur me sistemin e sigurimit të cilësisë

NR	VEPRIMI	REALIZIMI			
		Plotësisht	Pjesërisht	Ne pritje te realizimit	Nuk është realizuar
1.	Hartimi i Strategjisë për Sigurim te Cilësisë			X	
2.	Pranimi i studenteve të rinj	X			
3.	Emwrimi i koordinatorwve tw cilwsisw nw secilwn njwsi akademike	X			
4.	Miratimi i Rregullores pwr KMCV	X			
5.	Themelimi dhe funksionalizimi i KMCV-sw	X			
6.	Miratimi i Manualit pwr planifikim dhe vlerwsim tw performancws tw stafit akademik nw UKZ	X			
7.	Miratimi i Udhwzuesit pwr ECTS	X			
8.	Cilësia ne njësitë akademike	X			
9.	Lista e stafit akademik te rregullt dhe te angazhuar dorwzohet nw Zyren e TI-sw	X			
10.	Konkursi pwr stafin akademik tw angazhuar shpallet pwr njw vit akademik	X			
11.	Angazhimi i profesorëve ne universitete tjera	X			
12.	Orari i ligjëratave dhe i ushtrimeve	X			

13.	Përcaktimi i studenteve për lendet zgjedhore		X		
14.	Organizimi i ligjëratave dhe ushtrime gjate vikendeve	X			
15.	Organizimi i profesorëve dhe asistenteve për punën ne ligjërata dhe ushtrime	X			
16.	Një koncept i shkurtër i ligjëratës të publikohet në e-lerning.		X		
17.	Ndarja e grupeve tw studenteve për ligjërata dhe ushtrime	X			
18.	Konsultimet e profesowrve me studentwt	X			
19.	Regjistrimi elektronik i vijueshmërisë në punë i stafit akademik dhe administratës	X			
20.	Afati i provimeve.	X			
21.	Publikimi i hapur i rezultateve semestrale të studentëve sipas lendeve mësimore	X			
22.	Vlerësimi i stafit akademik nga studentët	X			
23.	Të realizohet vlerësimi i stafit akademik (një herë në vit) nga dekanati		X		
24.	Të realizohet vlerësimi i stafit administrativ (një herë në vit) nga studentët	X			
25.	Vlerësimi i studentëve alumni për procesin mësimor, ligjëratat, profesorët etj.	X			
26.	Trajnime për mësimdhënie dhe trajnime për metodat e vlerësimit		X		
27.	Mësimi i një gjuhe të huaj, me theks të veçantë gjuhës angleze ose gjermane, nga stafi akademik		X		
28.	Miratimi i Rregullores së re për Avancim të Stafit Akademik	X			

29.	Literatura bazë, për secilën lëndë (pos disa lëndëve specifike), në secilin drejtim, duhet të jetë në gjuhën shqipe	X			
30.	Syllabuset	X			
31.	Takimet e rregullta tw Kolegjiumit tw dekanëve	X			
32.	Publikimi i temave tw diplomës nw studimet master	X			
33.	Përgatitja e certifikatës se diplomës për studimet master	X			
34.	Krijimi i instituteve		X		
35.	Mësimi online	X			
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		**28**	**6**	**1**	
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NE PERQINDJE		**80 %**	**17 %**	**3 %**	

Të dhënat në tabelën 5 tregojnë për aktivitetet e parapara lidhur me sistemin e sigurimit të cilësisë, ku: 80% (28 nga 35) të aktiviteteve janë realizuar plotësisht, 17% (6 nga 35) të aktiviteteve janë realizuar pjesërisht kurse 3% (1 nga 35) të aktiviteteve janë në proces të realizimit.

Në përmbushjen e prioritetit pesë, lidhur me sigurimin e cilësisë për vitin akademik 2019/ 2020 shihet se janë planifikuar një numër i madh aktivitetesh. Nga mbikëqyrja që i është bërë Planit të Veprimit vërehet se janë marrë hapa konkret në përmbushjen e detyrave të këtij prioriteti.

Realizimin e plotë të aktiviteteve të parapara e shohim tek organizimi i procesit mësimor në UKZ, që nga pranimi i studentëve të rinjë, regjistrimi elektronik i vijueshmërisë së stafit akademik dhe administrativ, angazhimin e stafit akademik, përcaktimin e orarit të ligjëratave dhe ushtrimeve, organizimi i mësimit online për shkak të rrethanave pandemike deri te zgjerimi i mekanizmave për sigurim të cilësisë, me emërimin e koordinatoreve të Cilësisë në pesë Njësitë Akademike, realizimin e vlerësimeve me studentë, administratë, staf akademik alumni , si dhe hartimin e raporteve me të dhënat e rezultateve.

Realizim të pjesshëm shohim tek monitorimi i konsultimeve, publikimi ne E-learning, i një koncepti të shkurtër të ligjëratave si dhe krijimi i Instituteve në kuadër të njësive Akademike sikurse në Fakultetin e Edukimit.

Në proces të realizimit (e që rekomandohen të barten në planifikimin e radhës) mbeten edhe tëtë aktivitete të cilat kërkojnë angazhim të mëtutjeshëm drejt realizimit të plotë.

6. Puna kërkimore shkencore

Tabela 6. Aktivitetet e planifikuara lidhur me punën kërkimore shkencore

NR	VEPRIMI	REALIZIMI			
		Plotësisht	Pjesërisht	Ne pritje te realizimit	Nuk eshte realizuar
1.	Është miratuar Strategjia për hulumtime shkencore	X			
2.	Hulumtimet të bëhen në kuadër të instituteve të UKZ-së		X		
3.	Është hartuar Rregullorja për Këshillin Botues të UKZ-së	X			
4.	Monografi te publikuara jashtë UKZ-se, nga Stafi Akademik i UKZ-se	X			
5.	Është themeluar dhe është funksionalizuar Këshilli Botues	X			
6.	Është miratuar Rregullorja për veprimtarinë kërkimore-shkencore të UKZ-së	X			
7.	Është themeluar Komisioni për vlerësimin e mbështetjes financiare të punimeve shkencore	X			
8.	Janë hartuar dhe publikuar formularët për aplikim për publikime të teksteve universitare, monografive dhe librave të tjerë	X			
9.	Janë publikuar monografi nga stafi akademik	X			
10.	Krijimi i laboratorëve		X		
11.	Themelimi i instituteve për hulumtime shkencore		X		
12.	Themelimi i Zyrës për kërkime shkencore dhe projekte			X	
13.	UKZ bashkëpunon me universitet nga vendi dhe rajoni në proceset e hulumtimeve shkencore	X			
14.	Hartimi i tezave të masterit ndërlidhet me hulumtimin shkencor	X			

15.	Stafi i UKZ-së aplikon në institucione të ndryshme për financimin e projekteve të ndryshme	X			
16.	Stafi akademik dhe administrativ trajnohen për projekte	X			
17.	Projekti "Klasa 1 deri ne 5, një apo me shume mësues"	X			
18.	Organizimi i konferencave	X			
19.	UKZ ndihmon financiarisht pjesëmarrjen e stafit të vet në konferencave ndryshme shkencore	X			
20.	Revistat shkencore		X		
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		**15**	**4**	**1**	
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NE PERQINDJE		**75 %**	**20 %**	**5 %**	

Të dhënat në tabelën 6 tregojnë për aktivitetet e parapara lidhur me punën kërkimore shkencore, 75% (15 nga 20) të aktiviteteve janë realizuar plotësisht, 4% (1 nga 20) të aktiviteteve janë realizuar pjesërisht kurse 5% (1 nga 20) të aktiviteteve janë në proces të realizimit.

Në tabelën 6 vërejmë se një pjesë e kënaqshme e aktiviteteve është realizuar. Sipas planit, janë botuar tetë monografi nga stafi akademik i UKZ-së, publikimet e stafit akademik nëpër revista shkencore, janë mbështetur financiarisht nga buxheti i UKZ-së, janë organizuar dy konferenca shkencore (2019), gjithashtu, projekti "Klasa 1 deri në 5, një apo më shumë mësues", ka filluar të aplikohet në tri shkolla fillore të qytetit. Mbetet të punohet edhe më tutje në themelimin e instituteve shkencore brenda NJA, themelimin e Zyrës Kërkimore Shkencore si dhe krijimin e disa e laboratorëve.

7. Profilizimi i UKZ-së

Lidhur me prioritetin që ka të bëjë me profilizimin e UKZ-së, përveç që është diskutuar në të gjitha strukturat akademike dhe menaxheriale mund të themi nuk është kryer asnjë veprim konkret në këtë drejtim. Kjo duhet të merret parasysh në planifikimet e radhës, në vitin e ardhshëm akademik.

Tabala 7. Profilizimi i UKZ-së

NR	VEPRIMI	REALIZIMI			
		Plotësisht	Pjesërisht	Ne pritje te realizimit	Nuk është realizuar
1.	Orientimi i UKZ-së kah shkencat e edukimit dhe të arsimit	X			
2.	Orientimi i UKZ-së kah shkencat kompjuterike dhe të TI-së	X			
3.	Orientimi i UKZ-së kah shkencat aplikative	X			
4.	Profilizimi dhe reformimi i Fakultetit Juridik konform tregut të punës	X			
5.	Profilizimi dhe reformimi i Fakultetit Ekonomik konform tregut të punës	X			
6.	Ndërlidhja e programeve studimore me tregun e punës	X			
7.	Krijimi i programeve unike ne studimet master	X			
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		7	1	3	
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NE PERQINDJE		100 %	11 %	33 %	

Nga të dhënat e tabelës 6 vërehet se në tërësi janë realizuar aktivitetet e parapara lidhur me profilizimin e UKZ-së

8. Bashkëpunimi Ndërkombëtar

Tabela 8. Aktivitetet e planifikuara lidhur me bashkëpunimin ndërkombëtar

NR	VEPRIMI	REALIZIMI			
		Plotësisht	Pjesërisht	Ne pritje te realizimit	Nuk është realizuar
1.	Memorandume bashkëpunimi	X			
2.	Vizita partnerëve dhe partnerëve potencialë	X			
3.	Anëtarësimet në organizata ndërkombëtare	X			
4.	Konferencat lokale, rajonale dhe ndërkombëtare të rektorëve dhe të tjera	X			
5.	ICM		X		
6.	Projektet lokale		X		
7.	Projektet ndërkombëtare	X			
8.	Projektet që tashmë janë në realizim	X			
9.	Rritja e stafit në zyrën për Bashkëpunim Ndërkombëtar; Pozita e Drejtorit për BN duhet të krijohet; Një zyrtar për projekte duhet të punësohet ; Një zyrtar për financa të projekteve duhet të punësohet		X		

10.	Marrëveshje Bashkëpunimi me Akademinë e Kosovës për Siguri Publike	X			
11.	Marrëveshje bashkëpunimi me Universitetin e Durrësit	X			
12.	Marrëveshje Bashkëpunimi më Institutin e Trashëgimisë Shpirtërore dhe Kulturore të Shqiptarëve në Shkup	X			
13.	Marrëveshje ndërinstitucionale me Universitetin e Ruses, Bullgari	X			
14.	Universitetin e Manisas, Turqi ku përfshihet mobiliteti në Universitete ne Azerbajgjan, Tunisi, Keni dhe Algjeri	X			
15.	Universitetin Alma Matter Europaea, Slloveni	X			
16.	SMAHPC	X			
17.	E - VIVA	X			
18.	QUADIC	X			
19.	ENEMLOS	X			
20.	ResearchCult	X			
21.	QATEK	X			
22.	PH Zug	X			
23.	Wshtw fituar projekti SIAHDPC	X			
24.	Wshtw fituar projekti STEAMedu	X			
25.	Wshtw fituar projekti STAND	X			

26.	Aplikimi në projekte të reja në ERASMUS +	X			
27.	Rangimi i UKZ-se		X		
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		**23**	**4**		
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NE PERQINDJE		**85%**	**15%**		

Të dhënat në tabelën 8 tregojnë për aktivitetet e parapara lidhur me bashkëpunimin ndërkombëtar në UKZ, ku : 85% (23 nga 27) të aktiviteteve janë realizuar plotësisht, 15% (4 nga 27) të aktiviteteve janë realizuar pjesërisht .

Siç shihet në tabelën 7, Zyra për Bashkëpunim Ndërkombëtar ka planin e detajuar të veprimit, ku janë planifikuar shumë aktivitete nëpër projekte te ndryshme ndërkombëtare. Me disa prej këtyre projekteve udhëheq vete e në disa të tjera është partnerë.

Duke marrë parasysh natyrën e projekteve , të cilave u duhet kohë për tu realizuar, tek rezultatet e tabelës shohim se shumica e aktiviteteve janë në proces të realizimit dhe për këtë shumë prej këtyre duhet të barten në planifikimin e vitit tjetër.

9. Infrastruktura

Tabela 9: Aktivitetet e planifikuara lidhur me infrastrukturën

NR	**VEPRIMI**	**REALIZIMI**			
		Plotësisht	**Pjesërisht**	**Ne pritje te realizimit**	**Nuk është realizuar**
1.	Renovimi i objektit	X			
2.	Renovimi i Bibliotekës Universitare	X			
3.	Krijimi i tre amfiteatrove		X		
4.	Renovimi Zyres sw rektorit			X	
5.	Krijimi i kabineteve pwr staf akademik	X			
6.	Krijimi i dy sallave pwr fizioterapi	X			

7.	Renovimi i sallws A 11	X			
8.	Janë rinovuar 13 salla mësimi	X			
9.	Krijimi i klasës për praktik të studentëve për Programin Parashkollor-Caritas	X			
10.	Mësimi online	X			
11.	Është riparuar kulmi i objektit tw UKZ-së	X			
12.	Digjitalizimi i evidencës së hyrje-daljeve të stafit akademik dhe atij administrativ	X			
13.	Blerja e pajisjeve digjitale dhe pajisjeve të tjera mësimore	X			
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		**11**	**1**	**1**	
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NE PERQINDJE		**85 %**	**7,5 %**	**7,5%**	

Të dhënat në tabelën 9 tregojnë për aktivitetet e parapara lidhur me Infrastrukturën në UKZ, ku : 85% (11 nga 13) të aktiviteteve janë realizuar plotësisht, 7,5% (1nga 13) të aktiviteteve janë realizuar pjesërisht dhe është në proces të realizimit 7,5% (1nga 13)

Gjatë mbikëqyrjes tonë vërejtëm se për periudhën 2019/2020, në UKZ i është dhënë përparësi krijimit të hapësirave sa më të përshtatshme për punë. Në kuadër të kësaj është planifikuar dhe realizuar renovimi i objektit i cili përfshin: Bibliotekën, një amfiteatër, sallën për konferenca, hapjen e korridoreve në mes objektit A dhe Objektit B , dy salla për programin e ri "Fizioterapi", Shkurtimi i sallës së madhe në dysh, ndërtimi i katër zyrave për profesor si dhe renovimi dhe pajisja e sallës me mjete për mbajtjen e praktikës për programin parashkollorë.

Sipas planit renovimi është në fazën përfundimtare të realizimit.

10. Financat

Tabela 10. Aktivitetet e planifikuara lidhur me financat

NR	VEPRIMI	REALIZIMI			
		Plotësisht	Pjesërisht	Ne pritje te realizimit	Nuk është realizuar
1.	Organizimi i punëtorive për hartimin e buxhetit	X			
2.	Pavarësimi i Zyrës së financave të UKZ-së nga MASHT në të gjitha procedurat e realizimit të pagesave	X			
3.	Organizimi i dëgjimeve buxhetore me tw gjitha njësit akademike dhe zyrave administrative	X			
4.	Regjistrimi i mjeteve themelore dhe inventarizimi i pasurisë së UKZ-se	X			
5.	Hartimi i planit te rrjedhës se parasë për shpenzimin e buxhetit te vitit 2019/2020	X			
6.	Hartimi i Kornizës Afatmesme te Shpenzimeve -KASH per vitet 2018-2022	X			
7.	Planifikimi i buxhetit për vitin 2020 dhe projeksioni për vitet 2021 dhe 2022	X			
8.	Raportimet ne Këshillin Drejtues	X			
9.	Realizimi me sukses i fazës se auditimit te jashtëm	X			
10.	Përgatitja dhe realizimi me sukses i te gjitha pagesave: faturave, pagave, avanseve për udhëtime zyrtare dhe shpenzimeve tjera	X			
11.	Realizimi me sukses i transfereve pwr projektet ERASMUS+	X			
REALIZIMI I AKTIVITETEVE SIPAS NUMRIT		**11**			
REALIZIMI I AKTIVITETEVE NE PERQINDJE		**100%**			

Të dhënat në tabelën 10 tregojnë për aktivitetet e parapara lidhur me financat në UKZ, ku : 100% (11 nga 11) të aktiviteteve janë realizuar plotësisht .

Duke marrë parasysh që stabiliteti financiar i UKZ-së kryesisht bazohet në grantin qeveritar. Granti qeveritar është fond i lejuar nga buxheti i Kosovës, i cili financon të gjitha aktivitetet e organizatave buxhetore, të dhënat e tabelës 9 tregojnë se shumica e aktiviteteve buxhetore janë realizuar sipas Planit Financiar vjetor.

Përfundimet

Nga mbikëqyrja e zbatimit të Strategjisë Zhvillimore të UKZ-së, përmes Planit të Veprimit , mund të thuhet se Universiteti ka avancuar në shumicën e prioriteteve të parapara për periudhën 2017-2022. Kjo shihet në realizimin e shumicës së aktiviteteve të Planit të Veprimit për vitin akademik 2019/2020.

UKZ, gjatë periudhës së lartpërmendur ka shënuar progres në: Bashkëpunimin e Universitetit me palët e jashtme të interesit; Ndërtimin dhe zgjerimin e mekanizmave lidhur me sigurimin e cilësisë; Krijimin e kushteve më të përshtatshme për realizimin e procesit mësimor; Angazhim të studentëve në aktivitete të ndryshme si dhe hulumtime: Rekrutimin e stafit Akademik dhe Administrativ; Rishikimin dhe hartimin e Rregulloreve të reja; Krijimin e rrjetit Alumni; Krijimin e programeve të reja studimore si dhe rishikimin e programeve ekzistuese(në dy nivele), të cilat janë ri/akredituar dhe janë në proces të ri/akreditimit; Krijimin e hapësirave të reja duke bërë renovimin e objektit; Mbështetjen financiare për publikime të stafit akademik; Botimin e tetë monografive nga stafi Akademik; si dhe zhvillimin e projekteve të shumta në kuadër të bashkëpunimit ndërkombëtar;

Gjatë mbikëqyrjes së Planit të Veprimit u vërejt një ngecje në disa fusha të planifikimit; Profilizimin e UKZ-së; Zhvillimin e kapaciteteve për të krijuar studimet e doktoratës: Krijimin e zyrës për Kërkime shkencore si dhe Themelimin e instituteve shkencore .

Gjatë procesit të mbikëqyrjes është vërejtur një mobilizim i përgjithshëm i institucionit dhe të gjitha njësive akademike, në muajt e fundit të vitit 2020 e që ka rezultuar edhe me rishikimin e Strategjisë Zhvillimore për dy vitet e ardhshme i cili do të shërbejë si udhërrëfyes për hartimin e Planit të Veprimit në të ardhme.

MSc. Ibrahim Kosumi

Kryesues i Këshillit Drejtues

UNIVERSITETI "KADRI ZEKA" UNIVERSITY 2013 GJILAN